



JR SHIPPING GROEP VERSLAG 2022



JR SHIPPING GROEP VERSLAG

NOVEMBER 2022

INHOUD

| | |
|---|----|
| Verantwoording | 2 |
| Bericht van de directie | 3 |
| 1 Actualiteit en groepsstrategie | 4 |
| 2 Container feeder vloot | 6 |
| 3 Offshore service vloot | 10 |
| 4 Organisatie en bedrijfsvoering | 14 |
| 5 Met volle kracht en duurzaam vooruit | 18 |
| 6 Vlootoverzicht | 22 |



Verantwoording

Rederijgroep JR Shipping geniet als short sea shipping specialist een uitstekende marktreputatie in de Europese scheepvaart. Daarin vormt het commercieel en operationeel management van de JR Shipping container feeder vloot het fundament. Deze vloot voorziet in 15 moderne container feeder schepen in de capaciteitsklassen van 750 tot 1440 TEU.

Sinds 2010 exploiteert de rederijgroep bovendien offshore service en support schepen onder het label van SeaZip Offshore Service. De rederijgroep heeft voor dit segment 6 eigen crew transfer schepen beschikbaar en een jaarlijks wisselend aantal schepen van derden. Ook de SeaZip vloot wordt operationeel aangestuurd door rederijgroep JR Shipping.

Vloot- en marktbeleid

De rederij startte in 1993 met de exploitatie van compacte multipurpose schepen en verlegde de koers in 2000 primair naar de groeiemarkt voor container feeder schepen. Om deze vloot te financieren, realiseerde de rederijgroep in eigen beheer succesvolle scheepsparticipatieprojecten.

Sinds 2020 spitst het beleid van het Nederlandse rederijbedrijf zich vooral toe op container feeder schepen en offshore service schepen. De rederij geeft daarbij ook uitvoering aan commercieel en operationeel management over schepen van derden en aan uiteenlopende gespecialiseerde scheepvaartdiensten. Hierbij gaat structureel aandacht uit naar scheepsinnovaties en duurzaamheid.

Toekomstige initiatieven voor vlootuitbreiding zijn gericht op:

- ▶ markt voor container feeder schepen;
- ▶ markt voor short sea multipurpose schepen;
- ▶ markt voor offshore service schepen

Gespecialiseerde diensten voor maritieme partners zijn onder meer:

- ▶ allround scheepsmanagement;
- ▶ commercieel management;
- ▶ aankoop-, verkoop-, en nieuwbouwbegeleiding;
- ▶ herstructureringsprogramma's;
- ▶ investeringsprojecten, fondsmanagement en (her)financiering.

Berichtgeving

JR Shipping onderhoudt met haar marktrelaties, investeerders en leveranciers/dienstverleners duurzame partnerrelaties, waarin maximale transparantie en informatieoverdracht centraal staan. Met dit jaarbericht biedt de rederijgroep inzicht in recente en toekomstige markt- en bedrijfsontwikkelingen. Aan de inhoud, die met de grootst mogelijke zorgvuldigheid is samengesteld, kunnen geen rechten worden ontleend.

Harlingen, november 2022,
JR Shipping BV

Bericht van de directie

Met een nog steeds toenemende vraag naar container feeder capaciteit die het beschikbare aanbod sterk overstijgt, en de daarmee samenhangende hoge tarieven en langlopende charterovereenkomsten, was 2021 een bijzonder jaar voor onze rederijgroep. Sterk verbeterde omzetstromen droegen bij aan de verdien- en continuïteitsperspectieven van onze diverse bedrijfsonderdelen.

De focus is gericht op vlootvernieuwing en nieuwe kansen, waarbij vlootuitbreiding met nieuwbouwschepen sinds lange tijd tot de realistische mogelijkheden behoort. Daarnaast zetten we concrete stappen richting een duurzamere scheepvaart. Dat doen we door de performance van bestaande schepen te verbeteren en een basis te leggen voor de nieuwe generatie container feeder schepen. Ons ECO Feeder programma zet een nieuwe norm in een markt die sinds 2021 floreert en waarvoor de winstperspectieven voor de komende jaren zeer goed zijn.

Dit neemt niet weg dat er ook zorgen zijn, ingegeven door de ontwrichtende situatie op het Europese continent. De stijgende markt en het daarmee samenhangende vertrouwen in realistische investeringskansen voor de nabije toekomst, werden begin 2022 overschaduwed door de oorlog in Oekraïne. Met de wereldwijde Covid-19



pandemie nog maar net enigszins onder controle, zit Europa midden in een volgende crisis waarvan de afloop zich bij het uitbrengen van dit jaarverslag niet laat voorspellen.

Wat de economische gevolgen en de impact op de internationale scheepvaartindustrie zullen zijn, is onzeker. Uiteraard zullen we daar als rederijgroep op anticiperen, maar dit is niet onze grootste zorg. Die gaat uit naar de humane ramp die zich 'onder onze ogen' voltrekt en naar al diegenen die in hun persoonlijke levenssfeer worden geraakt door het oorlogsgeweld. Veel zeevarenden die al jaren verbonden zijn met onze rederijgroep, van zowel Russische als Oekraïense nationaliteit, ondervinden de gevolgen van de oorlog aan den lijve. Waar mogelijk bieden we ondersteuning. We doen wat we kunnen, maar dat neemt ons gevoel van machteloosheid niet weg.

Ondanks de nieuwe spanningen op het wereldtoneel, met de regio rond de Zwarte Zee als tragisch middelpunt, lopen handels- en transportprocessen door. Dit heeft weliswaar een wrange kant, maar het is tegelijkertijd de realiteit. Als rederijgroep zijn we ons bewust van de essentiële functie die short sea shipping vervult in de logistieke keten en van het belang van transport over zee voor de wereldeconomie. Onze rol daarin nemen we uiterst serieus en daar leggen we via dit jaarverslag verantwoording over af. Daarnaast spreken we de vurige hoop uit dat de menselijke en democratische waarden in Europa krachtig genoeg zijn om ook deze crisis een halt toe te roepen en iedereen een veilige thuishaven te bieden.

Harlingen, november 2022

Jan Reier Arends

Sander Schakelaar

Managing owners van de JR Shipping Groep

Onze merknaam, JR Shipping, geniet een uitstekende reputatie in Europa, zowel onder industriële marktpartijen als zeevarenden. Als rederij tekenen we voor *Excellence in Short Sea Shipping*. Dat geldt voor zowel de inzet van onze containerfeeder schepen als voor de prestaties van onze SeaZip schepen die de offshore energie industrie bedienen.

Voor beide activiteiten geldt dat de technische performance van onze schepen in 2021 optimaal was. Ondanks de na-ijlende gevolgen van de coronacrisis, die hoge eisen stelde aan de veerkracht van zeevarenden, wisten we onze vloot op maat te bemannen en was het werkethos aan boord van de schepen hoog. Er deden zich in de vloot geen



noemenswaardige technische problemen voor, de veiligheid op zee was onder alle omstandigheden geborgd, we wisten de operationele kosten goed te beheersen.

Nieuwe fase voor essentiële scheepvaartsector

Na een zware crisisperiode van twaalf jaar, waarin de prioriteit lag bij de continuïteit van onze scheepvaartactiviteiten - niet zelden met inventief kunst en vliegwerk - breekt een nieuw tijdperk aan. Hierin zal eens te meer duidelijk worden hoe essentieel containertransport over zee is voor onze welvaart en de verdere groei van de wereld-economie. Diverse incidenten in 2021, waaronder met name de dwarsligging van containerschip Ever Given in het Suezkanaal, in maart, lieten haarscherp zien hoezeer distributie- en bevoorradingsprocessen vastlopen als het containertransport over zee verstoord raakt.

Niet alleen zagen we in 2021 nog eens benadrukt hoe belangrijk scheepvaart is, we zagen vooral ook in toenemende mate de toekomst van duurzame scheepvaart geschetst. De noodzaak tot ingrijpende maatregelen en innovaties die moeten resulteren in het terugdringen van emissies werd steeds groter.

Scheepvaart wordt stapsgewijs duurzamer

We zagen veel richtlijnen en ambities, maar ook concrete initiatieven. Zo trok de Deense containerrederij Maersk de aandacht met diverse geslaagde pilots én met een nieuwbouwworder van \$ 1,4 miljard voor acht containerschepen die zowel kunnen varen op fossiele bunkerbrandstof als op duurzame methanol. Met deze nieuwe schepen verwacht Maersk de CO2 uitstoot van haar vloot met 1 miljoen ton te verminderen. Het initiatief is ontvangen als een van grootste stappen naar duurzame scheepvaart tot nu toe.

Maar het is zeker niet de enige stap. Het is weliswaar van een andere schaalgrootte, maar ook onze rederijgroep zette in 2021 verschillende concrete stappen naar meer duurzaamheid in ons scheepvaartspecialisme – short sea shipping. Om de impact van onze scheepvaartactiviteiten op het klimaat te verkleinen, volgen we twee sporen.

Eenzijds gaat onze aandacht uit naar maatregelen voor onze bestaande schepen. Met de installatie van scrubbers - geavanceerde uitlaatgas-filtersystemen met carbon capture mogelijkheid brengen we de emissie van onze bestaande container feeder schepen terug. Anderzijds zijn we vergevorderd met een innovatief concept voor de nieuwe generatie container feeder schepen. In 2021 introduceerden we ons ECO Feeder programma, een reeks nieuwe scheepsdesigns die de transitie naar varen op hernieuwbare brandstof zal versnellen. Het programma is goed ontvangen door de markt.

Uitbreiding vloot en activiteiten

Als rederijgroep leveren we bovendien een bescheiden maar niet onbelangrijke bijdrage aan de algehele maatschappelijke transitie naar duurzame energie. Onze SeaZip Offshore Service vloot vaart vooral voor de offshore windenergie industrie en biedt ondersteuning bij de realisatie van nieuwe windturbineparken op de Noordzee en bij uiteenlopende O&M-processen. Om optimaal aan de marktvraag te blijven voldoen, zijn in 2021 voorbereidingen getroffen voor een upgrading van onze SeaZip crew transfer vessels van 12 naar 24 PAX.

De strategie van onze rederijgroep is gericht op beheerste groei van onze container feeder-vloot, met een belangrijke plaats voor de nieuwe generatie ECO Feeder vessels, en het intensiveren van onze SeaZip Offshore Service activiteiten, onder meer door vlootuitbreiding. Daarnaast zien we kansen om een nieuwe positie op te bouwen in de markt voor short sea multipurpose schepen. Ook zetten we in op langlopende scheepsmanagementopdrachten voor derden. Met 2021 is voor onze rederijgroep een nieuw tijdperk aangebroken, waarin we afkoersen op *Excellence in Sustainable Short Sea Shipping*.

Varen in tijden van vernieuwing

“We zijn als rederijbedrijf gewend om flexibel en adequaat te reageren op ingrijpende veranderingen. Sinds 2021, na twaalf jaar crisismanagement, kunnen we de blik weer volledig naar buiten richten. Daarbij is het terugdringen van de schadelijke emissies van onze vloot de grootste uitdaging. Die megaklus is alleen te klaren als we op alle fronten actief de samenwerking opzoeken. Charteraars, collega-bedrijven, leveranciers, dienstverleners, investeerders, we hebben elkaar nodig om de scheepvaartsector een nieuwe fase in te loodsen. Bij JR Shipping lopen meerdere projecten om de vloot te verduurzamen. Tegelijkertijd zullen we nooit concessies doen aan de continuïteit en betaalbaarheid van transport over zee. Op die balans - duurzaamheid en rentabiliteit - komt in technisch scheepsbeheer de klemtoon te liggen. Het vertrouwen is terug, het komt er nu op aan dat we meters maken.”

Robert-Jean Dupuis | director ship management JR Shipping



Met het management over 15 container feeder schepen, variërend in capaciteit van 750 tot 1440 TEU, tekende rederijgroep JR Shipping in 2021 voor efficiënte en betrouwbare dienstverlening aan haar internationale marktpartners. Met meerdere vooraanstaande containerlijndienst operators werden nieuwe contracten en contractverlengingen afgesloten. De overeengekomen chartertarieven lagen in 2021 hoger dan in 2020. De vraag naar meer capaciteit is urgent en houdt aan. Daarbij staat de noodzaak om de impact van scheepvaart op het klimaat terug te dringen hoog op de agenda. Om hier vaart mee te maken, zette onze rederijgroep in 2021 belangrijke stappen.

Bij het afsluiten van coronajaar 2020 was duidelijk dat de markt voor container feeder schepen eindelijk in de lift zat. De positieve verwachtingen voor 2021 werden overtroffen doordat capaciteitschaarste het marktklimaat domineert.

Boekjaar 2021 luidt nieuwe fase in

Het sentiment in het container feeder marktsegment sloeg in het najaar van 2020 definitief om. Rond de stijgende chartertarieven bestond toen nog een zekere voorzichtigheid, gezien de lange periode van verlieslijdende exploitatie die eraan vooraf. Sinds 2008, als direct gevolg van de wereldwijde kredietcrisis en daaropvolgende bankencrisis, verkeerden scheepvaartmarkten in zwaar weer. Met twaalf jaren van crisismanagement wisten we ons als rederij door opeenvolgende dieptepunten heen te loodsen en een belangrijk deel van de vloot in de vaart te houden. In 2021 laten we die fase definitief achter ons.

De schaarste deed en doet zich voelen. De door corona sterk ontregelde logistieke keten is overigens slechts één van de oorzaken. De dieperliggende oorzaak is dat er in ons segment in de twaalf jaar waarin de internationale scheepvaartindustrie van dieptepunt naar dieptepunt laveerde veel capaciteit verloren ging en nauwelijks nieuwe capaciteit is gerealiseerd.

Efficiency en veiligheid in essentiële processen

De schaarste benadrukt hoe cruciaal de scheepvaartsector is voor de groei van de wereldeconomie en om te garanderen dat essentiële producten op een veilige en efficiënte manier hun bestemming bereiken. Haperingen in de logistieke keten, zoals in het extreme geval van de Ever Given-blokkade in het Suezkanaal (april 2021), zorgen voor vertragingen en verstoringen en hebben ook een sterk kostenverhogend effect. Het is essentieel om scherp te blijven op de efficiency en veiligheid van de operationele processen, kansen te verkennen om te investeren in vlootuitbreidingen en partnerships aan te gaan die bijdragen aan een gezonde scheepvaartindustrie.

Focus op duurzaamheid

Een gezonde scheepvaartindustrie betekent ook een meer duurzame scheepvaartindustrie. Hierin zullen nieuwe scheepsontwerpen met de nadruk op innovatieve aandrijvings- en brandstoftechnologieën een bepalende rol spelen. Rederijgroep JR Shipping neemt hierin het voortouw met het ECO Feeder programma, het resultaat van een innovatieproject dat in 2019 in samenwerking met Technolog GmbH is ingezet. Eind 2020 kon een complete nieuwe serie ontwerpen aan de markt worden gepresenteerd. Met het ECO Feeder programma zet onze rederijgroep de norm voor een nieuwe generatie duurzame high performance container feeder schepen die een belangrijke bijdrage gaan leveren aan het terugdringen van zeevaart emissies.

Het aandeel van nieuw te bouwen schepen in de transitie naar een schonere scheepvaart is een perspectief voor de middellange en langere termijn. Snellere 'klimaatwinst' is te realiseren door technische maatregelen te treffen voor bestaande schepen. Gezien de actuele capaciteitschaarste en het geringe aantal nieuwbouworders voor container feeder schepen, blijft tonnage van rond en na 2000 dit decennium essentieel in de transport- en distributieketen. Dit betekent dat de 'huidige generatie' container feeder schepen moet gaan voldoen aan toenemende emissie regelgeving en aan rentabiliteitseisen in de context van sterk stijgende brandstofprijzen. Varen op klimaatvriendelijker 'premium brandstofvarianten' is voor containerlijndienst operators uit kostentechnisch oogpunt nauwelijks een optie.



Duurzaamheidsperspectieven bestaande schepen

Er is een uitstekend alternatief, namelijk de toepassing van scrubbers, en in het bijzonder van één innovatief scrubber/uitlaatgassen filtersysteem dat sinds 2019 op de markt is onder de naam Value Maritime Filtree System. Value Maritime, gevestigd in Rotterdam, paste dit systeem in 2019 voor het eerst succesvol toe op multipurpose schepen. Dit was voor onze rederijgroep aanleiding om te onderzoeken of een vlootbrede toepassing van het filtersysteem voor onze container feeder schepen zinvol en vooral rendabel kon zijn. Sindsdien werken we nauw met Value Maritime samen.

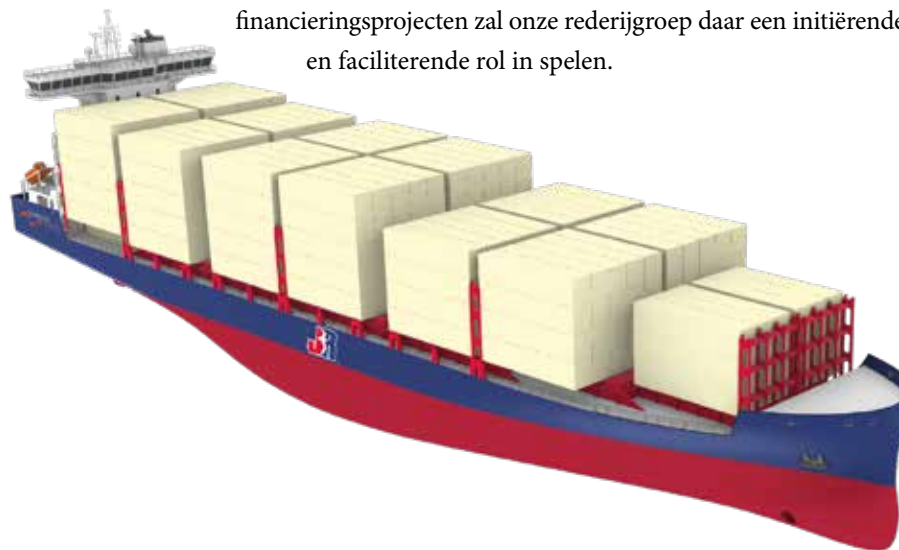
Het Value Maritime Filtree System werd doorontwikkeld en uitgebreid met een waterreinigingsvoorziening en een unieke carbon capture technologie, ondersteund door een inzamelings- en recyclingconcept dat via Europese havens toegankelijk zal zijn. Met deze technologie is het scrubbersysteem duurzaam, circulair en toekomstbestendig. Containerlijndiensten kunnen economisch blijven varen op conventionele brandstof en tegelijkertijd voldoen aan strenge emissie-eisen. Dit levert veel financieel voordeel op, wat betekent dat de concurrentiepositie van de JR Shipping schepen aanzienlijk verbetert. Begin 2022 is het eerste schip uit de JR Shipping vloot met deze innovatieve technologie uitgerust, het 750 TEU container feeder schip Endeavor. Het tweede schip, MS Energy, heeft het systeem in de zomer van 2022 geïnstalleerd gekregen. Het partnership tussen rederijgroep JR Shipping en Value Maritime moet op afzienbare termijn resulteren in de optimale duurzaamheid en kostenefficiëntie van alle schepen in de vloot die onze rederijgroep momenteel exploiteert.

Focus op efficiënte, veilige en klimaatvriendelijke performance

Die vloot bestaat uit 15 schepen, waarvan er 12 zijn ondergebracht in de Container Fleet Fund CV, een exploitatiefonds dat in 2019 door een Engelse investeringsmaatschappij is opgericht als noodzakelijke crisisoverbruggende maatregel. Rederijgroep JR Shipping is verantwoordelijk voor het commercieel en operationeel management. In 2021 konden we een van de schepen uit Container Fleet Fund CV zelf in eigendom te verwerven, de Endeavor. De Elan en Elite zijn medio 2021 op initiatief van de Engelse investeerdersorganisatie extern verkocht, wat met zich meebracht dat de

rederijgroep niet langer betrokken is bij het beheer van deze schepen. Voor de eigenomsstructuur van de overige 12 schepen worden diverse scenario's uitgewerkt. Onze prioriteit is dat de schepen behouden blijven voor de vloot en duurzaam toegevoegde waarde blijven leveren aan de containerlijndiensten waar ze onder ons management voor varen.

De focus van de rederijgroep blijft gericht op de efficiënte, veilige en klimaatvriendelijke performance van onze vloot en van container feeder schepen van derden. De installatie van geavanceerde uitlaatgassen filtersystemen verlengen de gebruiksduur van de schepen, verhogen de restwaarde, én geven de schepen een voorkeurspositie op de chartermarkt. Daarnaast blijft de rederij alert op aankoopkansen op de markt van tweedehands container feeder schepen en op het initiëren van nieuwbouwprojecten op basis van het innovatieve ECO Feeder concept. Nieuwbouwprojecten zullen in toenemende mate geïnitieerd en gerealiseerd worden in samenspraak met containerlijndiensten en allianties van investeerders. Gezien de nijpende vraag naar containerfeeder capaciteit en het blijvend hoge niveau van de chartertarieven, liggen hier realistische kansen. Als specialist in short sea shipping en investerings- en financieringsprojecten zal onze rederijgroep daar een initiërende en faciliterende rol in spelen.





De vloot van SeaZip Offshore Service liet in 2021 in technisch opzichte een uitstekende performance zien ter ondersteuning van een groot aantal prestigieuze offshore energieprojecten. De nadruk ligt op activiteiten voor windturbineparken op de Noordzee. Gezien de vraag naar flexibele transportcapaciteit voor zowel kleine als grotere ploegen, trof onze rederijgroep eind 2021 voorbereidingen om de accommodaties van vier crew transfer vessels geschikt te maken voor 24 passagiers (pax). De schepen zijn voorjaar 2022 aangepast en konden vanaf de start van het seizoen worden ingezet.

Windenergie speelt in Noord-Europa een cruciale rol in de transitie naar hernieuwbare energie, noodzakelijk om de Europese klimaatdoelen te halen. Om als rederijgroep te anticiperen op deze nieuwe groeiemarkt werd in 2010 SeaZip Offshore Service opgericht. Dit specialistische rederijbedrijf zet service- en support schepen in ter ondersteuning van bestaande en nieuwe offshore energieprojecten. Dat zijn eigen schepen - met de nadruk op crew transfer vessels (CTV's) - en schepen van derden. Aanvullend levert SeaZip specialistische maritieme services aan de sector.



Begin 2020 maakte de offshore windindustrie een pas op de plaats als gevolg van de Covid-19 pandemie. Pas tegen de zomer van 2020 werden werkprocedures meer en meer coronaproof gemaakt, zodat projecten vanaf de zomer van 2020 weer voortgang konden vinden. De exploitatieresultaten van 2020 zijn echter sterkt tegengevallen. Uiteindelijk zou ook exploitatiejaar 2021 nog beïnvloed worden door Covid-19. Nu, in 2022, merken we dat de markt de wind weer in de zeilen krijgt.

Verdubbeling passagierscapaciteit – van 12 naar 24 pax

Het precaire evenwicht tussen inkomsten enerzijds en stijgende exploitatiekosten anderzijds, leidde wel tot een ingrijpend besluit om het omzetspotentieel te verbeteren. De offshore energie industrie - en dan met name projecten gericht op wind van zee - laat een toenemende behoefte zien aan schepen met een relatief hoge passagierscapaciteit. Daarbij is een capaciteit van 24 passagiers (24 pax) de norm.

Om aan die marktvraag te voldoen en daarmee de uitgangspositie voor de SeaZip CTV's te verbeteren, is besloten om de accommodatiefaciliteiten van SeaZip 3 t/m 6 te verdubbelen van 12 naar 24 pax. Hiervoor is in nauwe samenwerking met Next Generation Shipyards (Lauwersoog) een goed concept ontwikkeld, dat voorjaar 2022 door de werf is uitgevoerd.

Innovatieve, brandstof efficiënte nieuwbouw CTV's

Hoewel we als rederijgroep zelf geen nieuwbouwplannen hebben geïnitieerd voor de offshore service markt, is SeaZip via een bijzonder partnership wel actief bij een nieuwbouwprogramma betrokken. Dit betreft de nauwe samenwerking met de nieuwe Nederlandse rederij Coastwise Offshore Services die drie crew transfer vessels realiseert - 30 pax Monomaran Crewtenders van het type Endurance class NG2727. De schepen worden gebouwd door de Nederlandse werf Next Generation Shipyards en voldoen aan hoge energie efficiency en emissie eisen. De eerste Crewtender, gedoopt tot COS Master, is sinds december 2021 beschikbaar. Het tweede en derde schip, de COS Mate en de COS Mariner, komen in de loop van 2022 beschikbaar. SeaZip leverde expertise in de ontwerp- en bouwfase en geeft namens Coastwise uitvoering aan het commercieel management.





Management services

Hiermee maakt Coastwise gebruik van de marktkennis, het netwerk en de reputatie van SeaZip Offshore Service. Bovendien kan op elk gewenst moment operationele ondersteuning worden verleend, met inbegrip van crewing services. Want naast commercieel management organiseert SeaZip Offshore Service ook het operationele management voor schepen van derden. Hierbij tekent de volledig gecertificeerde JR Shipping managementorganisatie voor de uitvoering. Meerdere scheepseigenaren maakten in 2021 gebruik van deze gespecialiseerde dienstverlening, aangeboden op zowel ad-hoc basis, afgestemd op specifieke projecten, als op duurzame basis. Gezien de ontwikkelingen in de dynamische markt van offshore windprojecten, zetten we als rederijgroep in op het uitbreiden van deze management services, onderverdeeld in:

- ▶ commercieel management;
- ▶ nautisch en technisch management;
- ▶ crew management;
- ▶ procurement management;
- ▶ financieel management;
- ▶ QHSE-management.

Duurzame scheepvaart

SeaZip Offshore Service was in 2021 betrokken bij zowel conventionele offshore olie- en gasprojecten als bij projecten die gericht zijn op de transitie naar hernieuwbare energie. CTV's en supportschepen varen hoofdzakelijk voor internationale offshore windprojecten. Daarbij is SeaZip zich als rederijorganisatie terdege bewust van de noodzaak om ook de maritieme dienstverlening binnen deze innovatieve industrie zo duurzaam mogelijk te maken. De SeaZip vloot is afgestemd op efficiënt brandstofgebruik en emissiereductie. Daarnaast ondersteunt SeaZip tal van initiatieven en pilots die zijn gericht op toekomstige, klimaatneutrale scheepvaartactiviteiten en autonoom varende schepen. Uiteraard is SeaZip nauw en actief betrokken bij programma's van de rederijgroep die zijn gericht op een meer duurzame scheepvaart en de transitie naar varen op alternatieve brandstof-varianten.

Varen in tijden van vernieuwing

“Als niche rederij zijn we actief betrokken bij een van de meest innovatieve industrieën van Europa, de offshore windindustrie. Daar wordt hard doorgeschakeld. De klimaatcrisis blijft de aanjager van de transitie naar hernieuwbare energie. Maar inmiddels spelen ook geopolitieke ontwikkelingen en discussies over energie afhankelijkheden hun rol. Bij SeaZip Offshore Service zien we de vraag naar meer capaciteit en flexibiliteit in het transport van industrieel personeel snel toenemen. Dat biedt kansen en daar anticiperen we op. Op een inventieve manier, die past bij het vernieuwende karakter van de industrie. In samenwerking met Next Generation Shipyards hebben we de capaciteit van bestaande crew transfer vessels verdubbeld van 12 naar 24 PAX. De belangstelling van de markt leverde niet alleen mooie contracten op, maar is bovendien een prikkel extra scherp te blijven op de uitbreiding van onze vloot en services.”

Hanneke Snijder | commercial manager SeaZip Offshore Service



De hoge chartertarieven in de markt voor containerfeeder schepen luiden een kanteling in na twaalf crisisjaren. Toch blijft onze rederijgroep scherp op kostenbeheersing, wat in 2021 onder meer leidde tot enkele aanpassingen in de bezetting van onze walorganisatie. We zijn erin geslaagd onze schepen op maat te blijven bemannen en de juiste experts aan ons te blijven binden om onze vloot efficiënt te beheren.

Onze rederijorganisatie kent de structuur van een overkoepelende holding, AS Shipping Group BV, waar meerdere compacte, zelfsturende bedrijven deel van uitmaken. Dat is op de eerste plaats rederijbedrijf JR Shipping BV, met JR Ship Management BV en JR Ship Crew als werkmaatschappij, en SeaZip Offshore Service als specialistisch label voor de offshore energie-industrie. Aanvullende, gespecialiseerde services worden geleverd door Confeeder Shipping & Chartering BV, JR Ship Brokers & Consultants BV, en JR Ship Investments BV. Alle teams leveren een wezenlijke bijdrage aan de kracht en verdien capaciteit van de groep. De groep wordt aangestuurd door managing owners Jan Reier Arends (oprichter) en Sander Schakelaar.

SCHEEPSMANAGEMENT

Voor het financieel en operationeel management van onze JR Shipping vloot en SeaZip Offshore Service vloot tekent het team van JR Ship Management. Uitvoerende werkprocessen zijn ISO 9001:2015 (International Organization for Standardization) en ISM (International Safety Management) gecertificeerd. Onze schepen zijn bovendien gecertificeerd voor MLC2006 (Maritime Labour Convention). De schepen zijn tevens gecertificeerd volgens de International Ship Security Code (ISPS). JR Ship Management loopt voorop in het automatiseren en digitaal monitoren van QSHE-managementprocessen en staat 24/7 in contact met haar schepen.

Omdat de bestaande Fleet Manager zijn carrière ergens anders heeft voorgezet, heeft de rederijgroep in het eerste kwartaal van 2022 Robert-Jean Dupuis voor die positie aangesteld. In nauwe samenwerking met managing owner Jan Reier Arends is hij verantwoordelijk voor het technisch en nautisch management. Robert-Jean Dupuis is

sinds 2003 verbonden aan de rederijgroep. Hij bekleedde diverse technische functies en was tot zijn benoeming tot director ship management onder meer verantwoordelijk voor de verzekeringsportefeuille. Voor het financieel management van de vloot, eveneens het domein van JR Ship Management, tekent managing owner Sander Schakelaar, gesecondeerd door financial manager Peter Jaspers.

Focus op betrouwbare inzetbaarheid

De primaire verantwoordelijkheid van JR Ship Management is het leveren van betrouwbare services, waarbij het zwaartepunt ligt op de inzetbaarheid en kwaliteit van schepen en operationele processen op zee, uitgevoerd door professionele en betrokken zeevarenden. Actuele speerpunten zijn:

- ▶ innovatie en optimaliseren van performance op zee met, waar mogelijk en zinvol, de inzet van hoogwaardige technologie en datasystemen;
- ▶ relationships management met leveranciers, werven en loods- en havenofficials;
- ▶ initiëren en coördineren van technisch innovatie die is gericht op veilig, brandstofvriendelijk en duurzaam varen.

CREWING

Als rederijgroep beschouwen we de skills, motivatie en betrokkenheid van onze zeevarenden als de motor van onze operationele vloot en als bepalende factor voor de kwaliteit en accuratesse van onze dienstverlening. De verantwoordelijkheid voor de personele bezetting van onze schepen en de daarbij behorende planning en Human Resource procedures is in handen van JR Ship Crew BV, sinds april 2022 aangestuurd door Arnoud van den Bos die dertig jaar ervaring heeft op zee, waarvan het grootste deel als kapitein. Hij bood de afgelopen jaren al meerdere malen support aan onze Crewing afdeling.

JR Ship Crew organiseert de personele bezetting van zowel onze JR Shipping-vloot als SeaZip Offshore Service vloot en is werkgever van ruim 45 Nederlandse zeevarenden in alle relevante officiersrangen. Vooruitlopend op de uitkomst van cao-onderhandelingen, besloot JR Ship Crew in 2021 tot een loonsverhoging met 3% om het

negatieve effect van de inflatie enigszins te dempen. Als rederijgroep volgen we hiermee de lijn van de Vereniging van Werkgevers in de Handelsvaart (VWA).

Voor de inzet van niet-Nederlandse zeevarenden werkt JR Ship Crewing nauw samen met Marlow Navigation Crew & Ship Management. Via Marlow heeft JR Ship Crew toegang tot een vaste pool van ruim 380 maritieme professionals, vooral met de Russische, Oekraïense en Filipijnse nationaliteit. De werkgeversreputatie van JR Shipping op de niet-Nederlandse maritieme arbeidsmarkten is solide. Een groot aantal professionals uit de pool vaart al meer dan tien jaar voor onze rederijgroep.

Ondersteuning zeevarenden

In 2021 besteedde JR Ship Crew veel aandacht aan de nasleep van de Covid-19 pandemie. Procedures aan boord van de schepen bleven op de risico's van de pandemie en daarbij horende richtlijnen afgestemd en bleken effectief bij de diverse nieuwe ervaringen van het virus in 2021. Corona maakte deel uit van het 'nieuwe normaal' aan boord van onze schepen. De wijze waarop zeelieden zich tijdens de gezondheids-crisis hebben geweerd, verdient bewondering.

Begin 2022 diende zich een nieuwe, ongekende crisis aan, ontketend door de Russische inval in Oekraïne. Er is vanuit onze walorganisatie direct actie ondernomen richting schepen en bemanningsleden, gericht op het voorkomen van eventuele spanningen aan boord. Ook is geïnvesteerd in het faciliteren van collega's met de Russische en Oekraïense nationaliteit om continu contact te kunnen onderhouden met familie en vrienden en - waar gewenst - terug te kunnen keren naar huis.

Ondanks veel onzekerheid en zorgen over de thuissituatie, was de onderlinge sfeer aan boord van onze schepen solidair, collegiaal en respectvol. In zeer nauwe samenwerking met Marlow heeft JR Ship Crew processen rond bijvoorbeeld aflossingen en het uitbetalen van gages maximaal ondersteund. Ook waren medewerkers van onze crewing department beschikbaar voor persoonlijke steun en adviezen aan individuele zeevarenden.

Varen in tijden van vernieuwing

“Ook in tijden van crisis zijn we als rederijorganisatie verantwoordelijk voor de voortgang van transport over zee. Dat zagen we tijdens de coronacrisis, die nog nagalmt, dat zien we tijdens de oorlogssituatie in Oekraïne. Daarbij trekken we een stevige wissel op onze zeevarenden. Als kapitein heb ik dat van nabij meegemaakt. Daardoor weet ik hoe wezenlijk factoren als betrokkenheid, vertrouwen en onderlinge communicatie zijn. Zeevarenden zijn ons kapitaal, zeker als we naar toekomstige ontwikkelingen kijken. Op zeevaartscholen en bij de instroom van de nieuwe generatie zeevarenden zie ik een levendige belangstelling voor techniek en technologie. Nieuwe aandrijftechnieken, verdere digitalisering, de inzet van Big Data om varen schoner en energie efficiënter te maken, het zijn thema's die tot de verbeelding spreken. Als we iedereen aan boord daarin meenemen, en de juiste kennis en middelen aanreiken, is de gewenste transitie haalbaar.”

Arnoud van den Bos | Head Crewing JR Shipping



BEVRACHTING/CHARTERING

Bij rederijgroep JR Shipping worden alle activiteiten rond bevrachting en chartering uitgevoerd door Confeeder Shipping & Chartering, sinds 2021 gevestigd in Barendrecht, aangestuurd door Marcel Huijser. Confeeder is primair verantwoordelijk voor de container feeder-vloot, maar levert ook bevrachtingsdiensten aan derden. De onderneming heeft een indrukwekkend trackrecord en een breed netwerk in de feedermarkt.

In 2021 is het team van Confeeder veelvuldig met charteraars in gesprek geweest om de mogelijkheden in een krappe markt optimaal op behoeften en wensen af te stemmen en daar passende chartercontracten aan te verbinden. Daarnaast is Confeeder continu in gesprek over toekomstige wensen en behoeften, waarbij het thema verduurzaming hoog op de agenda staat. Met diverse marktrelaties is het Confeeder team concreet in gesprek over het JR Shipping ECO Feeder-programma dat de nieuwe generatie container feeder schepen belichaamt.

AANKOOP- EN NIEUWBOUWBEGELEIDING

Expertise in zowel aankoop als nieuwbouw van zeeschepen, eerder primair gericht op de eigen JR Shipping vloot, is gebundeld in JR Ship Brokers & Consultants, aangestuurd door managing owner Sander Schakelaar.

De afgelopen jaren investeerde JR Ship Brokers veel kennis en tijd in de ontwikkeling en uitwerking van een designconcept voor een nieuw type brandstofzuinige en duurzame container feeder schepen. Hierbij is gezocht naar technologie die een geleidelijke transitie naar nieuwe, emissiearme en zelfs -vrije brandstof mogelijk moet maken. De oplossing wordt geboden met het revolutionaire ECO Feeder concept, gerealiseerd in samenwerking met Technolog GmbH, gevestigd in Hamburg, gespecialiseerd in scheepvaart engineering. Technolog, opgericht in Shanghai en inmiddels wereldwijd actief, heeft een bijzondere reputatie in scheepsdesign concepten die zijn gericht op efficiency, flexibiliteit, veiligheid en duurzaamheid.

INVESTERINGS- EN FINANCIERINGSPROJECTEN

Toen rederijgroep JR Shipping in 2000 haar focus verlegde naar de groeiende markt voor containerfeeder schepen, gold voor de vlootopbouw een tweesporenbeleid: acquisitie van bestaande schepen en nieuwbouwprojecten. Uitzonderlijk was de nieuwbouworder voor zes nieuw te bouwen 750 TEU containerfeeder schepen, verleend aan de Nederlandse werforganisatie Volharding Shipyards. De schepen, opgeleverd tussen 2003 en 2006, maken nog steeds deel uit van de JR Shipping vloot en zullen ook de komende jaren een belangrijke rol spelen op de containerfeedermarkt. Later liet de rederijgroep ook grotere schepen bouwen, waaronder 1400 TEU Baltic Max containerfeeders, als antwoord op de toenemende vraag naar capaciteit.

Om deze schepen en de aankoop van bestaande schepen mede te financieren, besloot de rederijgroep in eigen beheer scheepsinvesteringsprojecten te initiëren en uit te voeren. Hier bestond al snel veel belangstelling voor, zowel van zakelijke als particuliere investeerders. Om dit proces verder te professionaliseren, werd JR Ship Investments opgericht, specialist in investeringsprojecten en fondsbeheer.

Focus op transparantie en wederzijds vertrouwen

JR Ship Investments, sinds enkele jaren aangestuurd door Eelco van der Heide, was voor het uitbreken van de financiële crisis, in 2008, verantwoordelijk voor een groot aantal scheepsfondsen, waarin ruim 3.500 investeerders deelnamen en die een gezamenlijk geïnvesteerd vermogen van ruim € 200 miljoen vertegenwoordigden. Sinds het uitbreken van de crisis, die de scheepvaartindustrie zwaar raakte en tot herfst 2020 aanhield, speelde JR Ship Investments een belangrijke rol in het uitvoeren van herstructurerings- en herfinancieringsprogramma's en in de communicatie met investeerders die hun vermogen verloren zagen gaan.

Ondanks teleurstellende resultaten slaagde JR Ship Investments erin het vertrouwen en de loyaliteit van veel investeerders vast te houden door altijd open en transparant te zijn over risico's, crisismaatregelen en gemaakte keuzes. De overgrote meerderheid

van de investeerders stemde dan ook in met de overdracht van twaalf belangrijke schepen aan een Engelse investeerder die hiervoor de Container Fleet Fund CV oprichtte.

Met de actuele kentering in het klimaat op de containerfeeder markt, die op dit moment wordt gedomineerd door schaarste en hoge tarieven, verschuift ook de focus van JR Ship Investments. Lag de nadruk twaalf jaar lang op het beheersen van de gevolgen van de crisis, in 2021 verschoof het accent definitief naar nieuwe kansen en vernieuwende financierings- en investeringsmodellen. De in jaren opgebouwde expertise en goede reputatie in de wereld van scheepsfinancieringen worden nu en de komende jaren ingezet om nieuwe projecten te initiëren. Deze zullen voor een deel gericht zijn op bestaande containerfeeder en offshore service schepen en voor een deel op nieuw te bouwen feeder schepen met de nadruk op brandstofefficiënt en duurzaam varen.

Duurzaamheid telt mee in projecten 2021

In 2021 voerde JR Ship Investments een bijzonder project uit. Het betrof de succesvolle uitgave van obligaties en participaties voor 750 TEU containerfeeder MS Endeavor. Het project vloeiden voort uit de aankoopkansen die ontstond doordat de Engelse investeerder aangaf enkele schepen uit de Container Fleet Fund CV onder gunstige voorwaarden af te willen stoten. Bij de vormgeving van het investeringsproject werd de kans aangegrepen om niet alleen de aankoop te financieren, maar ook de installatie van een eerste uitlaatgas filterinstallatie met mogelijkheid tot 'carbon capture' die bestaande schepen duurzamer laten varen op conventionele brandstof.

Het project kenden een snel en succesvol verloop. Gezien de explosieve stijging van de chartertarieven zien investeerders hun verwachtingen overtroffen. Voorjaar 2022 is de Endeavor volgens plan uitgerust met het innovatieve Value Maritime Filtree System met Carbon Capture module. Eenzelfde upgrading staat later dit jaar ook voor MS Energy op stapel. Deze voorziening optimaliseert de marktpositie van beide schepen aanzienlijk.

Positieve verbetering SeaZip crew transfer vessels

In haar rol van fondsbeheerder is JR Ship Investments verantwoordelijk voor de communicatie met investeerdersrelaties die een aandeel hadden in de financiering van vier SeaZip crew transfer vessels. Hoewel de performance uitstekend is, is het rendement voor investeerders vooralsnog teleurstellend. Matige jaren in het verleden drukken nog steeds op de resultaten. JR Ship Investments is er telkens in geslaagd om tijdig aanvullende financieringsmaatregelen te treffen - altijd in nauw overleg met de investeerders.

In 2021 besloot de rederijgroep de verdienperspectieven van de betreffende CTV's te verbeteren door de passagierscapaciteit te verdubbelen naar 24 pax. Om deze ingreep mede te financieren, bracht JR Ship Investments in 2021 obligaties uit, waarop een groot aantal investeerders intekende. Ook de rederij zelf nam deel aan de financiering. De capaciteitsverdubbeling is in het eerste kwartaal van 2022 met succes uitgevoerd en de schepen konden bij de start van het offshore windenergie-seizoen direct op diverse projecten worden ingezet.

Nieuwe perspectieven, nieuwe financieringsmodellen

Nu de markt voor container feeder schepen hoge chartertarieven kent, de vraag naar capaciteit urgent is, en 'duurzaam varen' de volle aandacht heeft van de scheepvaart-industrie, gaat JR Ship Investments een belangrijke rol spelen in het ontwikkelen van nieuwe financieringsmodellen. Hierbij zal het accent verschuiven van particuliere investeerders naar grotere investeerders, professionele private equity investeerders en bankrelaties. Daarnaast zal bij financieringsvraagstukken ook intensiever worden samengewerkt met marktpartners als containerlijndienst operators.

JR Ship Investments volgt de ontwikkelingen op financiële markten die relevant kunnen zijn voor de scheepvaart op de voet en investeert proactief in het onderhouden en bijhouden van het bestaande netwerk.

In de scheepvaartindustrie is geen relevantere trending topic denkbaar dan duurzaam varen. De lat, neergelegd door de Internationale Maritieme Organisatie (IMO), ligt hoog: de helft minder schadelijke uitstoot in 2050. Duurzaam varen is een gewild gespreksonderwerp en er wordt ook actie ondernomen. Rederijgroep JR Shipping zocht in 2019 actieve samenwerking met Technolog GmbH om te komen tot een concept voor de nieuwe generatie container feeder schepen. In 2021 kon een compleet programma nieuwe ECO Feeders worden gepresenteerd. Tegelijkertijd werkt de rederijgroep aan de verbetering van de duurzaamheidsprestaties van haar bestaande vloot. Met 2021 als keerpunt in de markt voor container feeder schepen, worden activiteiten op het gebied van duurzaam varen verder geïntensiveerd.

In 2015 formuleerde de IMO, onderdeel van de VN, eerste uitgangspunten voor het duurzamer maken van de scheepvaart. De Sustainable Development Goals werden door 193 landen ondertekend. Hoofddoel: 50% minder uitstoot van schadelijke stoffen in 2050. Met als boodschap dat de meeste maatregelen tussen 2020 en 2030 hun bestek moeten krijgen. Voor Europa werden de doelen aangescherpt met het Fit for 55-programma. Hiermee stuurt de Europese Commissie aan op een CO₂ reductie van 55% in 2030. Een van de maatregelen is dat schepen gaan betalen voor emissies. De Klimaatconferentie in Glasgow in 2021 stuurt zelfs aan op klimaatneutrale scheepvaart in 2050.

Schoner varen als gezamenlijk doel

Hoe haalbaar de ambitieuze doelen zijn moet nog blijken, maar tal van initiatieven wijzen erop dat de noodzaak tot schoner varen industriebreed wordt gedragen en onderschreven. Er wordt concreet geïnvesteerd in nieuwe scheepsdesigns en binnen internationale kennisnetwerken wordt hard gestudeerd op thema's als slimme logistiek, circulariteit, zuinige motoren, alternatieve brandstoffen en nieuwe energiedragers. Grote fabrikanten als MAN en Wärtsilä investeren indrukwekkende bedragen in de ontwikkeling van nieuwe motortechnologieën. In de intercontinentale containervaart zette Maersk in 2021 een nieuwe norm met de nieuwbouwworder voor acht containerschepen die qua motortechniek klaar zijn om te varen op duurzame methanol.

De transitie, ook wel aangeduid als de decarbonisation challenge, vraagt om daadkracht, maar ook om zorgvuldigheid. Zeetransport is een cruciale schakel in de distributie- en transportketen. In 2021 werd al duidelijk dat de stijgende vracht- en chartertarieven de eindprijs van tal van producten opstuwden - ook van consumentenproducten - en investeringen in duurzaamheid die zichzelf niet terugbetalen zullen voor verdere prijsstijgingen zorgen. Duurzaam varen is een must, maar is alleen haalbaar als het betaalbaar is. Bovendien is het belangrijk om te blijven beseffen dat vervoer over zee nog altijd aanzienlijk economischer en minder vervuilend is dan transport van vergelijkbare volumes over de weg of door de lucht.



Duurzaamheid en rentabiliteit

Het principe van een 'betaalbare transitie' staat centraal in de samenwerking tussen rederijgroep JR Shipping en Value Maritime, die resulteert in het installeren van geavanceerde uitlaatgassen filtersystemen met Carbon Capture techniek op bestaande schepen. Containerlijndiensten kunnen hierdoor blijven varen op conventionele stookolie die aanzienlijk goedkoper is dan nieuwe, premium brandstofalternatieven. De belasting van het milieu neemt aanzienlijk af. In de toekomst kan het verhandelen van CO₂, toepasbaar in bijvoorbeeld de glastuinbouw, zelfs een extra verdienmodel zijn. Als rederijgroep willen we onze bestaande vloot de komende jaren volledig met het Value Maritime Filtree System met Carbon Capture module uitrusten. Ditzelfde uitlaatgassen filtersysteem speelt een rol in ons ECO Feeder programma waarmee we een basis leggen voor de nieuwe generatie container feeder schepen. Een belangrijk principe achter het concept is dat containerlijndiensten bij de investering in en inzet van nieuw te bouwen schepen eerst nog kunnen profiteren van het prijsvoordeel en de betere beschikbaarheid van conventionele brandstoffen. Er kan geleidelijk worden overgeschakeld op alternatieve brandstoffen zodra die betaalbaar zijn en afdoende beschikbaar. JR Shipping ECO Feeder vessels, gebouwd van duurzame, vaak circulaire materialen, zijn bij uitstek futureproof, doordat de innovatieve voortstuwingstechniek klaar is voor varen op groene methanol of synthetische LNG (liquefied natural gas).

Onderscheidende eigenschappen van de ECO Feeders zijn:

- ▶ innovatief, aerodynamisch romp- en boegdesign voor een optimale balans in snelheid en energieverbruik;
- ▶ hoge performance bij een reductie van de brandstofconsumptie met 40-50%;
- ▶ aanzienlijke reductie van de uitstoot van schadelijke stoffen bij varen op traditionele brandstof;
- ▶ minimalisering van emissies na transitie naar duurzame brandstof;
- ▶ aanzienlijke verlaging van operationele kosten.

Varen in tijden van vernieuwing

“Het delen van ambities is een vruchtbare bodem voor samenwerking. JR Shipping koppelt de nadrukkelijke ambitie om voorop te lopen in de transitie naar duurzaam varen aan nuchterheid en realisme. Investeren in duurzaamheid is urgent, maar de business moet wel rendabel blijven. Managing Owner Sander Schakelaar drukt dat zo uit: ‘De transitie naar duurzame scheepvaart is alleen te versnellen als we van de Green Deal een winstgevende deal maken’. Vanuit die visie zag JR Shipping al in een vroeg stadium de potentie en toegevoegde waarde van ons innovatieve Filtree System met Carbon Capture module. Ons motto matcht volledig met de invalshoek van de rederij: Filtering with a green financial dividend. De uitrusting van twee JR Shipping container feeder schepen met onze filtertechniek - de MV Endeavor en MV Energy - is slechts een eerste stap in ons partnership, gebaseerd op de gezamenlijke ambitie om bij te dragen aan schonere scheepvaart.”

Maarten Lodewijks | co-founder and director Value Maritime



Het programma voorziet in ECO Flex Feeders van 500, 900 en 1.100 TEU en Baltic Max ECO Feeders van 1.600 tot 2.100 TEU. De scheepsdesigns bieden de flexibiliteit voor customized aanpassingen, uit te voeren in overeenstemming met de specifieke wensen van verladers. Als initiator van het ECO Feeder programma voert rederijgroep JR Shipping sinds 2021 oriënterende gesprekken met diverse containerlijndiensten en investeringsconsortia. De uitwisseling van kennis en ideeën resulteert in verfijningen in het concept.

Naar Excellence in Sustainable Short Sea Shipping

De stappen die we als rederijgroep hebben gezet in 2021 en die we de komende jaren gaan zetten, bieden een realistisch en rendabel perspectief op schoner varen. Dit geldt voor zowel bestaande schepen, die dit decennium cruciaal blijven voor de continuïteit van transport over zee, als voor de nieuwe generatie container feeder schepen en short sea multipurpose schepen. De uitvoering van nieuwbouwinitiatieven zal zorgen voor een belangrijke impuls voor onze rederijorganisatie die zich blijft inzetten voor een vooraanstaande positie in de Europese markt voor container feeder schepen.

Daarnaast ligt de focus de komende jaren op het heropbouwen van een positie in de markt voor short sea multipurpose schepen en op het ondersteunen van de duurzame offshore windindustrie met onze SeaZip vloot en aanvullende services.

Kijken we verder dan dit decennium, in afwachting van het moment waarop er 100% klimaatneutrale schepen in de vaart komen, dan bereiden we ons voor op vervanging van bestaande tonnage door nieuwe, hybride schepen als de JR Shipping ECO Feeders die de transitie mogelijk maken naar alternatieve brandstoffen als marine gas oil, ultra low sulphur fuel oil, groene methanol en synthetische LNG. Zelfs wind assisted ship propulsion behoort tot de mogelijkheden om energiegebruik nog verder terug te dringen. Nieuwe AI- en datatechnologie zal bijdragen aan de efficiency en veiligheid van processen op zee en het verlagen van de operationele kosten. Stapsgewijs zal de missie van rederijgroep JR Shipping transformeren van Excellence in Short Sea Shipping naar Excellence in Sustainable Short Sea Shipping.





6 VLOOTOVERZICHT



Enforcer Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Endeavor Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Energy Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Empire Length 170.15 m, Capacity 1440 TEU



Encounter Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Endurance Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Elysee Length 167.00 m, Capacity 1400 TEU



Espoir Length 168.10 m, Capacity 1436 TEU



Energizer Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Ensemble Length 134.65 m, Capacity 750 TEU



Emotion Length 170.15 m, Capacity 1440 TEU



Essence Length 168.10 m, Capacity 1436 TEU



Esperance Length 168.10 m, Capacity 1436 TEU



SeaZip 3 Length 26.30 m, Pax 24, Speed 25 kts



SeaZip 6 Length 26.30 m, Pax 24, Speed 25 kts



COS Master Length 27.27 m, Pax 30, Speed 27 kts



Escape Length 168.10 m, Capacity 1436 TEU



SeaZip 4 Length 26.30 m, Pax 24, Speed 25 kts



SeaZip 7 Length 27.40 m, Pax 24, Speed 25 kts



COS Mate Length 27.27 m, Pax 30, Speed 27 kts



Bermuda Islander
Length 99.98 m, Capacity 430 TEU



SeaZip 5 Length 26.30 m, Pax 24, Speed 25 kts



SeaZip 8 Length 27.40 m, Pax 24, Speed 25 kts



Stad Amsterdam
Length 78 m, Pax 18 / daytrips 125



COLOFON

Redactie JR Shipping: Sander Schakelaar
Eelco van der Heide
Mirna Hibma-Klok

Tekstverzorging: Ton Hilderink

Foto's: Niels Johannes

Frank Behling

Niels Gort

Marike Mevis

Bayani Naive

Fabian Klok

Daan Groenewegen

Dirk Slagter

Speciale dank aan

de collega's: Robert-Jean Dupuis

Hanneke Snijder-Tot

Arnoud van den Bos

Maarten Lodewijks

Grafische vormgeving: Ontwerpstudio Jukkema

Druk: Drukkerij Van Der Eems



JR SHIPPING GROEP

Korte Lijnbaan 25

Postbus 3, 8860 AA Harlingen

T +31(0)517 431 225

info@jrshipping.com, www.jrshipping.com